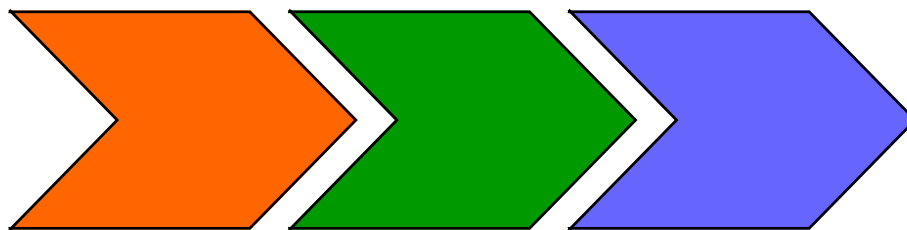


PC

Schulung
Beratung
Service



lernen + verstehen

Excel Projektplanung 2016 / 2019

Schulungen – Beratungen – Coaches

PC-Einführung – Office – Internet

Word – Powerpoint – Outlook – Excel – OneNote – Visio – Publisher - Access

Projektmanagement – Project – Mindjet Mindmanager

Rechnungswesen – SAP – Investitions- und Wirtschaftlichkeitsrechnungen

Stand: März 2023

Inhalt

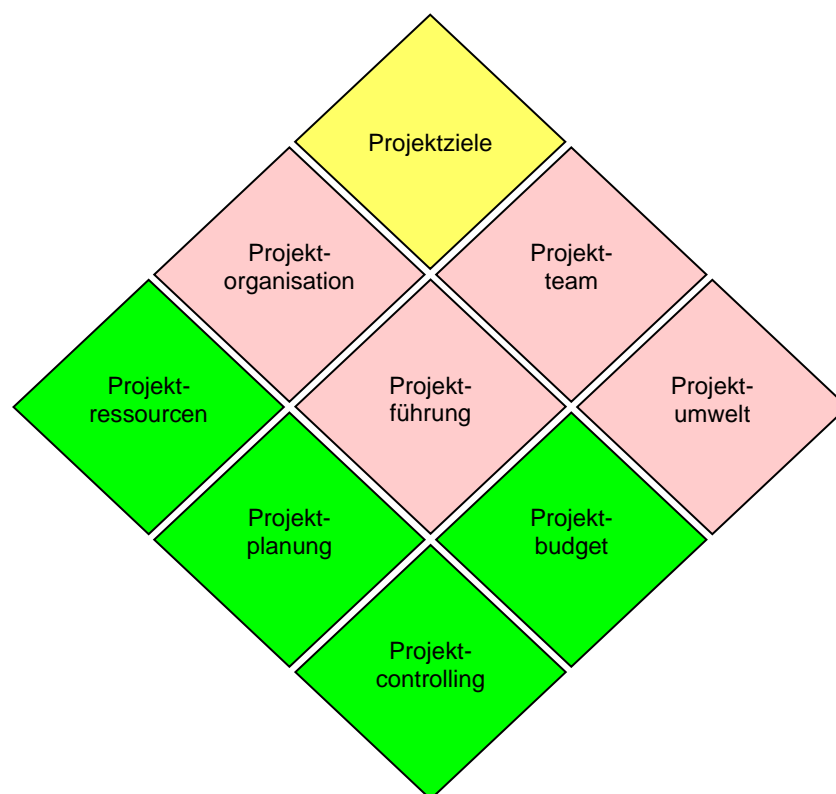
1. Projektmanagement.....	4
2. Projektbegriff.....	6
3. Projektplanung.....	8
3.1. Aufgaben der Projektplanung	8
3.2. Die W-Fragen eines Projektes	9
3.3. Anwendungsbereiche der Projektplanung.....	10
3.4. Aufbaustruktur mit Arbeitspaketen und Projektstrukturplänen	11
3.5. Ablauf- und Terminplanung	16
3.6. Meilensteine.....	18
3.7. Ressourcenplanung	19
3.8. Basisplan.....	23
4. Finanz- und Kostenplanung.....	24
4.1. Aufgabenstellung der Finanz- und Kostenplanung	24
4.2. Bezugsgrößen der Finanz- bzw. Kostenplanung	27
4.3. Kostenarten.....	28
4.4. Kostenansätze in MS-Project	29
5. Netzplantechnik	30
5.1. Ziele und Grundsätze der Netzplantechnik.....	30
5.2. Graphentheorie.....	31
5.3. Verfahren der Netzplantechnik.....	32
5.4. Anordnungsbeziehungen – Grundmodell	34
5.5. Anordnungsbeziehungen – Varianten.....	34
5.6. Beziehungsarten.....	35
5.7. Vorgangsknoten	35
5.8. Vorwärts- und Rückwärtsrechnung.....	36
5.9. Pufferzeiten, kritischer Weg und kritische Vorgänge	38
5.10. Kritischer Weg	40
6. Projektplanung mit Excel (alter Stand).....	41
6.1. Excel-Projektvorlage.....	41

6.2.	Excel-Gliederung	43
6.3.	Vorgangsdauern	44
6.4.	Anfang, Ende und Arbeitstage	45
6.5.	Einfache Balkenplandiagramme in Excel.....	47
6.6.	Gantt-Diagramm in Excel	48
7.	Excel	52
8.	Projektsteuerung und -controlling	53
8.1.	Wesen von Projektsteuerung und -controlling.....	53
8.2.	Abweichungs-Analysen	54
8.3.	Berichtswesen	56
8.4.	Kosten-Trendanalyse.....	58
8.5.	Vorteile der Netzplantechnik	59
8.6.	Vorteile des Projektmanagements.....	59
8.7.	Projektabschluss und -dokumentation	60
8.8.	Balkenplantechnik mit MS Project	61
9.	Anlagen.....	63
9.1.	Projektauftrag	63
9.2.	Arbeitspaketbeschreibung	64
9.3.	Vorgangsbeschreibung.....	65
9.4.	Vorgangsknotenbeschreibung	66
9.5.	Besprechungsprotokoll	67
9.6.	Statusbericht	69
9.7.	Murphy's Gesetz	70
9.8.	Jeder, Einer, Irgendeiner und Niemand	71
10.	Stichwortverzeichnis	72

1. Projektmanagement

Sowohl in Unternehmen als auch in der öffentlichen Verwaltung wird vielfach davon gesprochen, in Projekten zu arbeiten. Was aber unterscheidet Projekte von der üblichen Aufgabenerledigung? Letztere wird in der Regel im Rahmen der normalen Geschäftsverteilung mehr oder weniger routinemäßig durchgeführt. Diese Arbeit ist durch sich wiederholende und ähnliche Vorgänge ohne klare zeitliche Befristung gekennzeichnet. Die Bearbeitung erfolgt innerhalb der vorhandenen Arbeitsstrukturen. Die Vorgesetzten-Mitarbeiter-Beziehungen sind klar definiert.

Bei der Arbeit in Projekten ist nun vieles ganz anders. Das nachstehende Schaubild zeigt bereits die Unterschiede auf.



Projekte haben klar definierte Projektziele, wobei die jeweilige Kombination von einzelnen Zielen sich deutlich von der normalen Tätigkeit abhebt.

Die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter eines Projektes sind für diese Tätigkeit aus ihren sonstigen Geschäftsprozessen zumindest teilweise herausgelöst und arbeiten somit außerhalb der Linienorganisation. Häufig werden die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter aus verschiedenen Organisationseinheiten mit unterschiedlichen fachlichen Hintergründen zusammengefasst. Interdisziplinäres Arbeiten ist kennzeichnend für das Arbeiten in Projekten. Die Leitung des Projektes muss nicht in der Hand einer Person liegen, die auch sonst eine Führungsaufgabe bekleidet. Im Rahmen der Projektorganisation werden eigene Regeln zur Aufgabenerledigung, zur Verantwortlichkeit und zur Abstimmung festgelegt.

Der Begriff des Projektmanagements überspannt alle Bereiche der Arbeit in Projekten. Dazu gehören im Wesentlichen:

- Teambildung und Steuerung von Gruppenprozessen,
- Projektorganisation,
- Verfahren zur Zielfindung,
- Projektplanung,
- Netzplantechnik,
- Software-Einsatz,
- Steuerung und Controlling.

Das Projektmanagement ist ein *betriebswirtschaftliches Planungsverfahren*. Die methodischen Grundlagen liegen zum einen in *gruppendynamischen Prozessen* und zum anderen in der klassischen *Netzplantechnik*. Gemäß der DIN 69 901 ist Projektmanagement „...die Gesamtheit von Führungsaufgaben, -organisation, -techniken und –mittel ...“ für die Abwicklung eines Projektes.